

Objeto: "Otorgar apoyo económico a la Universidad de los Andes en la modalidad de recuperación contingente para la financiación del programa de I+D+I del Ecosistema DUAL-TECH BOGOTÁ tiene como propósito central apoyar y promover el fortalecimiento de las capacidades científicas, tecnológicas y organizacionales para la innovación dual en Bogotá Distrito Capital, mediante el uso de Inteligencia Artificial (IA) y Tecnologías Convergentes (TC)"

No	Crea	Punto	Tipo	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Vigencia del riesgo	Control	A quien se asigna	Tratamiento	Impacto después del tratamiento					Atende la medida al nivel del evento	Responsable por implementar tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	MONITOREO Y REVISIÓN	
													Peso relativo	Riesgo residual	Nivel estimado de riesgo	Categoría	Como se realiza al monitoreo					Periodicidad	
1	General	Interno	Precontractual	Operacional	Demonos en la suscripción del Contrato	Retrasos en las plizas previstas para la ejecución del Contrato	3	3	6	alto	ATENEA-ANDES	Cronogramas flexibles por fases, definición de hitos verificables, control de seguimiento y ajustes necesarios debidamente justificadas.	1	1	2	Bajo	NO	ATENEA-ANDES	Desde las negociaciones en la elaboración de los estudios previos y preparación del paquete contractual	Hasta la firma del Contrato	Reuniones, espacios de trabajo y/o consultas realizadas con las áreas o entidades involucradas en los procesos precontractuales.	Semanal	
2	General	Externo	Precontractual y ejecución	Operacional	Vigencia Ley de garantías, celebración de contratos directos con recursos propios anteriores a votación.	Retrasos en celebración de contratos	3	3	6	alto	ATENEA-ANDES	Cronograma claro y tiempos ajustados a la realidad de las gestiones de garantías	2	2	4	bajo	SI	ATENEA-ANDES	Etapas planeación y ejecución para que no afecte la planeación	Firma en SECOF del contrato	Planeación de acuerdo a tiempos según la ley de garantías y cumplimiento del cronograma de actividades	diario	
3	Específico	Interno	Planeación y Ejecución	Operacional	Información insuficiente o no adecuada para el desarrollo del dígit, alianzas u obligaciones o para la toma de decisiones	Demonos en los procesos de toma decisión y retrasos en la ejecución del contrato	1	2	3	bajo	ATENEA-ANDES	Comunicación efectiva desde la planeación de las actividades en la ejecución	1	1	2	Bajo	SI	ATENEA-ANDES	Desde la planeación de las obligaciones	Hasta finalización del Contrato	Reuniones, planeación y ejecución de las obligaciones, control y reunión de seguimiento respecto del contrato	Según periodicidad establecida para las reuniones de gobernanza y toma de decisión	
4	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Insuficiencia de plazo o complejidad operativa del programa, retrasos derivados de la complejidad técnica, contradicción de múltiples actores o mayores tiempos de maduración de los desarrollos tecnológicos.	La insuficiencia de plazo frente a la complejidad operativa del programa puede generar retrasos en la ejecución de las actividades y en el cumplimiento de los hitos previstos, afectando el logro oportuno de los objetivos del programa, así como eficiente de los recursos asignados y el cumplimiento de los cronogramas operativos y administrativos. Esto podría derivar en primerges, reprogramaciones, mayores costos operativos, riesgos de incumplimiento contractual y una disminución del impacto esperado de los desarrollos tecnológicos, así como en observaciones por parte de los órganos de control.	3	4	7	Alto	Andes	Cronogramas flexibles por fases, definición de hitos verificables, control de seguimiento y ajustes necesarios debidamente justificadas.	2	3	5	Medio	SI	Andes	Desde el inicio del contrato	Hasta la finalización del contrato	Seguimiento al desarrollo y ejecución de las contribuciones técnicas del contrato.	mensual	
5	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Variedades en los precios de software especializado, licencias, infraestructura tecnológica, servicios en la nube o equipos especializados, requeriendo para el desarrollo de los proyectos de I+D+i.	Las variaciones en los precios de software especializado, licencias, infraestructura tecnológica, servicios en la nube o equipamiento científico pueden generar dispendios presupuestales que afectan la viabilidad económica de los proyectos de I+D+i, obligando a cancelar alianzas, priorizar otros programas, Asimismo, pueden incrementar los costos operativos, retardar la adaptación de humanos críticos, afectar la calidad y centralidad de los desarrollos tecnológicos y poner en riesgo el cumplimiento de los objetivos, metas e indicadores previstos, así como la ejecución eficiente de los recursos asignados.	3	3	6	Alto	ATENEA-ANDES	Planeación presupuestal con márgenes de contingencia, priorización de adquisiciones estratégicas, uso de tecnologías consolidadas, planes de fortalecimiento institucional y ajustes necesarios al plan financiero	2	3	5	Medio	SI	ATENEA-ANDES	Desde el inicio del Contrato	Hasta la finalización del contrato	Mesas de trabajo y/o reuniones con áreas involucradas en los procesos administrativos y financieros.	mensual	
6	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Limitaciones en capacidades humanas avanzadas especializadas, Obsolescencia para vincular a personal talento humano calificado en inteligencia artificial y tecnologías convergentes.	La dificultad para vincular a talentado talento humano altamente calificado en áreas críticas como inteligencia artificial y tecnologías convergentes puede ocasionar debilidades técnicas en la formulación, desarrollo y ejecución de los proyectos, retrasos en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, menor capacidad de innovación y una dependencia excesiva de proveedores externos. Esto podría afectar la sostenibilidad de las capacidades institucionales, incrementar los costos operativos y limitar el impacto del programa en el fortalecimiento del ecosistema de ciencia, tecnología e innovación.	4	3	6	Alto	ATENEA-ANDES	Estrategias de retención, capacitación continua, planes de fortalecimiento de capacidades institucionales.	2	2	4	bajo	SI	ATENEA	Desde el inicio del contrato	Finalización del contrato	Reuniones, mesas de trabajo y/o Comités de seguimiento durante ejecución del contrato	Según la contingencia / coyuntura.	
7	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Límites en la disponibilidad de proveedores de tecnologías avanzadas o servicios especializados, limitaciones en la adquisición de soluciones tecnológicas adecuadas o un servicio especializado, recurrentes o internacionales.	Las limitaciones en la disponibilidad de los proveedores de tecnologías avanzadas o de servicios altamente especializados, tanto a nivel nacional como internacional, pueden generar retrasos en los procesos de contratación y en la ejecución de los proyectos, restricciones en la selección de soluciones tecnológicas adecuadas y una dependencia de un proveedor externo, lo que puede incrementar los costos operativos y reducir la capacidad de negociación. Esto podría afectar la calidad, oportunidad y sostenibilidad de los resultados esperados, así como el cumplimiento de los objetivos y cronogramas establecidos para los proyectos.	3	4	7	Alto	Andes	Identificación temprana de proveedores críticos, diversificación de fuentes, planificación cuidadosa de adquisiciones y alternativas tecnológicas equivalentes.	2	3	5	Medio	SI	Andes	Desde el inicio del Contrato	Hasta la finalización del contrato	A través del acompañamiento y seguimiento al desarrollo del Contrato y sus productos	De acuerdo al cronograma previsto para el desarrollo de los productos del contrato y según periodicidad establecida para las reuniones de gobernanza y toma de decisión.	
8	Específico	Externo	Ejecución	Social y Político	Modificaciones en instrumentos de política pública, prioridades sectoriales o enfoques estratégicos que impacten la ejecución del programa.	Las modificaciones en los instrumentos de política pública, prioridades sectoriales o enfoques estratégicos pueden generar desalineación entre los objetivos del programa y los nuevos directrices institucionales, obligando a ajustes en el alcance, contenido, objetivos, plazos, representación de metas y compromisos. Esto podría derivar en cambios en la ejecución, modificación en la forma de ejecución, posibles afectaciones en la alineación y coherencia de los recursos, y una disminución del impacto y pertinencia de los resultados esperados del programa.	3	3	6	Alto	Atenea-Andes	Asesoramiento permanente con la Política Científica de CTAL, Dirección de Gestión de Innovación y Transferencia Tecnológica, y el Comité Interinstitucional.	2	3	5	Medio	SI	Atenea-Andes	Desde la suscripción del contrato	Hasta la finalización del contrato	A través del acompañamiento y supervisión al desarrollo del Contrato y sus productos-proyectos y realización del diálogo y sus productos	Cada 4 meses	
9	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Retrasos derivados de la complejidad técnica, contradicción de múltiples actores dentro de los mismos tiempos de maduración de los desarrollos tecnológicos.	La ocurrencia de retrasos derivados de la complejidad técnica, la contradicción de múltiples actores o los mayores tiempos de maduración de los desarrollos tecnológicos puede ocasionar incumplimiento de los cronogramas estadísticos, afectando a la ejecución oportuna de las actividades previstas, lo que puede derivar en primerges, reprogramaciones, mayores costos operativos, riesgos de incumplimiento contractual y una disminución del impacto y efectividad del programa.	3	3	6	Alto	Andes	Cronogramas flexibles por fases, definición de hitos verificables, control de seguimiento y ajustes necesarios debidamente justificadas.	2	3	5	Medio	SI	Andes	Desde el inicio del Contrato	Hasta la finalización del contrato	A través del acompañamiento y supervisión al desarrollo del Contrato y sus productos-proyectos y realización del diálogo y sus productos	En función de las funciones y cronograma previsto para el desarrollo de los productos del contrato y según periodicidad establecida para las reuniones de gobernanza y toma de decisión.	

10	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Dificultad para vincular o mantener talento humano altamente calificado en áreas críticas como inteligencia artificial y tecnologías convergentes.	La dificultad para vincular o mantener talento humano altamente calificado en áreas críticas como inteligencia artificial y tecnologías convergentes puede generar brechas técnicas y operativas en la ejecución de los proyectos, afectando la calidad, oportunidad e innovación de los desarrollos. Esto puede derivar en retrasos en el cumplimiento de metas y cronogramas, dependencia de consultores o proveedores externos, incremento de costos, pérdida de capacidades institucionales y una disminución del impacto y sostenibilidad de los resultados del programa.	3	5	8	Extremo	Alteasa-Andes	Estrategias de retención, evaluación de riesgos de investigación consultados, planes de relevo y fortalecimiento de capacidades institucionales.	1		4	5	Medio	SI	Alteasa-Andes	Desde el inicio de ejecución del contrato	Hasta la finalización y liquidación del Contrato	Seguimiento al Plan de trabajo, Cronograma y evaluación de contingencias del contrato	Según periodicidad establecida para las instancias de gobierno y toma de decisión
11	Específico	Interno	Ejecución	Financiero	Eventuales tensiones presupuestales derivadas de la magnitud del contrato, la ejecución por fases y los tiempos de pagos.	La dificultad para vincular o mantener talento humano altamente calificado en áreas críticas como inteligencia artificial y tecnologías convergentes puede generar brechas técnicas y operativas en la ejecución de los proyectos, afectando la calidad, oportunidad e innovación de los desarrollos. Esto puede derivar en retrasos en el cumplimiento de metas y cronogramas, dependencia de consultores o proveedores externos, incremento de costos, pérdida de capacidades institucionales y una disminución del impacto y sostenibilidad de los resultados del programa.	2	5	7	Alto	Alteasa-Andes	Planación financiera detallada, flujos de caja proyectados, reglas claras de pagos, seguimiento financiero periódico y capacidad institucional de respuesta.	1		4	5	Medio	SI	Alteasa-Andes	Desde el inicio de ejecución del contrato	Hasta la finalización y liquidación del Contrato	Seguimiento al Plan de trabajo, Cronograma y evaluación de contingencias del contrato	Según periodicidad establecida para las instancias de gobierno y toma de decisión
12	Específico	Interno	Ejecución	Financiero	Posibilidad de que los desarrollos tecnológicos no generen beneficios económicos que permitan la recuperación total o parcial de los recursos públicos.	La posibilidad de que los desarrollos tecnológicos no generen beneficios económicos suficientes para la recuperación total o parcial de los recursos públicos puede coartar la sostenibilidad financiera de las iniciativas, limitaciones para reinvertir en nuevos proyectos y una menor eficiencia en el uso de los recursos públicos. Esto puede derivar en cuestionamientos sobre la rentabilidad social y económica del programa, riesgos de desmotivación por parte de órganos de control y una disminución de la capacidad institucional para iniciar a tal continuidad a los desarrollos tecnológicos.	3	2	5	medio	Alteasa-Andes	Definición contractual precisa de eventos de recuperación contingente, evaluación continua del potencial de adopción, transferencia o explotación de resultados, y seguimiento a escenarios de retorno.	2		1	3	Bajo	SI	Alteasa-Andes	Desde el inicio de ejecución del contrato	Hasta la finalización y liquidación del Contrato	Seguimiento al Plan de trabajo, Cronograma y evaluación de contingencias del contrato	Según periodicidad establecida para las instancias de gobierno y toma de decisión
13	Específico	Interno	Ejecución	Riesgo Tecnológico	Interrupciones en los sistemas de datos, plataformas de cómputo, conectividad o servicios tecnológicos esenciales para la ejecución del programa.	Las interrupciones en los sistemas de datos, plataformas de cómputo, conectividad o servicios tecnológicos esenciales pueden generar interrupción o ralentización de las actividades del programa, pérdida o insubstitución temporal de información crítica y retrasos en la ejecución de los proyectos. Esto puede afectar el cumplimiento de cronogramas y metas, incrementar los costos operativos por reprocesos o contingencias, generar riesgos de incumplimiento contractual y disminuir la calidad, confiabilidad y continuidad de los resultados esperados.	3	2	5	medio	Alteasa-Andes	Planes de contingencia, respaldos de información, redundancia de sistemas, protocolos de seguridad y continuidad operativa.	2		1	3	Bajo	SI	Alteasa-Andes	Desde el inicio de ejecución del contrato	Hasta la finalización y liquidación del Contrato	Seguimiento al Plan de trabajo, Cronograma y evaluación de contingencias del contrato	Según periodicidad establecida para las instancias de gobierno y toma de decisión